

# Solution Group Maschinen- und Anlagenbau I



28. März 2014

# Atreus Solution Group Maschinen und Anlagenbau

# Warum Solution Groups?

Maschinen und Anlagenbau

## Richtung Markt, Klienten ...

- ▶ Darstellung von Kompetenz und Erfahrung
- ▶ IM als Delivery von Lösungen im Gegensatz zur Engpassüberbrückung
- ▶ Noch bessere Projekte

## Richtung Atreus Manager ...

- ▶ Erfahrungsaustausch unter den IM
- ▶ Teamansatz, weniger Einzelkämpfer
- ▶ Unterstützung im Projekt

## Richtung Atreus ...

- ▶ Nutzen der Kompetenz der Manager
- ▶ Wir arbeiten zusammen
- ▶ Qualitätssicherung

## Mehr Geschäft für uns alle

# Arbeitsgruppen innerhalb der Atreus Solution Group

## Maschinen- und Anlagenbau

### Maschinen und Anlagenbau

- ▶ **AG: Service as a Business**                      Brinkmann, Hemmer
- ▶ **AG: Internationalisierung**                      Brinkmann, Schützendeller, Hemmer,  
Grob, Scholz
- ▶ **AG: Prozessoptimierung**                      Brinkmann, Goerge, Stoesser, Strietz,  
von Schmieden
- ▶ **AG: Auftrags- u. Proj. Mgt**                      Thost, Sick, Kleinfeld, Scherf-Radermacher
- ▶ **AG: Mgt Informationssysteme**                      Thost, Heckelsberger, Freyberg, Zankel
- ▶ **AG: Restrukturierung**                      Mayer, Groll, Schrader, Freyberg, Pelzer,  
Erdmann, Feußner, Knoblauch, Waschowitz,  
Weber, Holland-Moritz, Sengelman

## Arbeitsmaterial Solution Groups

Maschinen und Anlagenbau

Mittelfristig wollen wir für die einzelnen Themen folgendes Material zur Verfügung stellen:

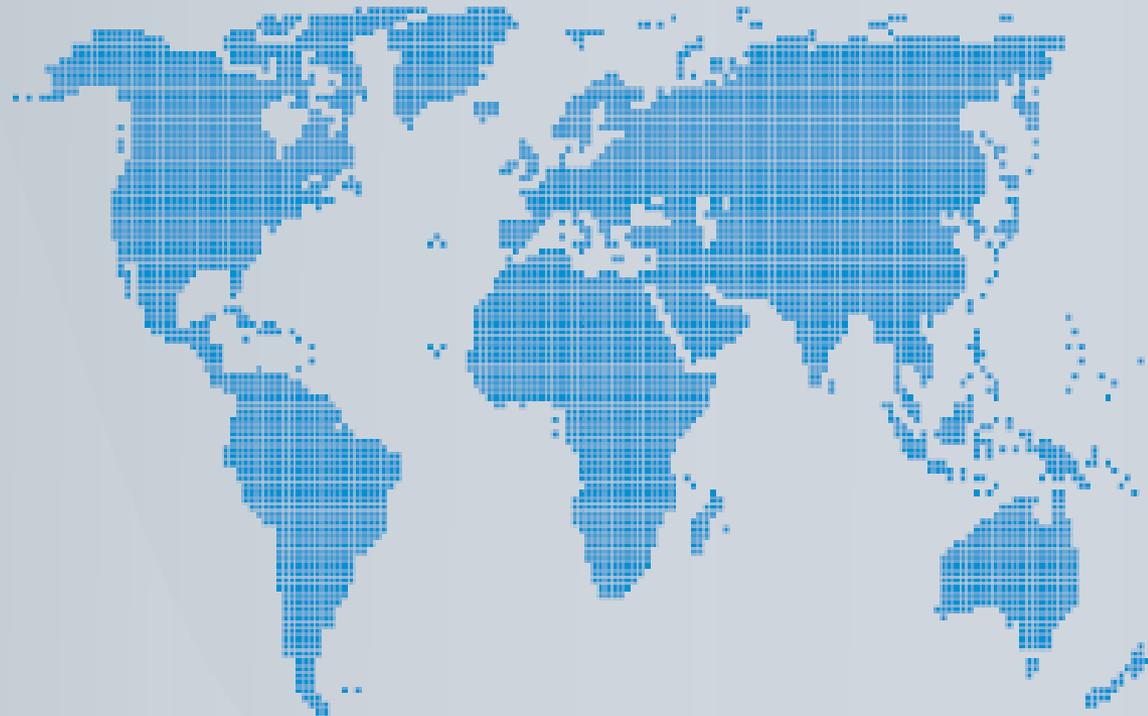
- ▶ Marketingmaterial wie Produktbroschüren und Roll-ups (liegen teilweise vor)
- ▶ Standardangebotspräsentation (liegt bei Restrukturierung vor)
- ▶ Tools und Checklisten, die bei der Bearbeitung des Projektes den Interim Manager unterstützen (liegen teilweise vor)

**Ziel: bessere Akquisitionsarbeit und bessere Projekte**

# Internationalisierung

# AG Internationalisierung – Auslandsvolumen

Maschinen und Anlagenbau



EU17	37%
Rest EU	20%
Rest Europa	12%
Nordamerika	9%
Lateinamerika	3%
Afrika	2%
Australien Ozeanien	1%
China	7%
Japan	2%
Indien	1%
Naher Osten	3%
Rest Asien	4%

Quelle: VDMA 2012, Gesamt 1.097 Mrd. Euro

## AG Internationalisierung – Typische Themen

### Maschinen und Anlagenbau

- ▶ Leitung einer Auslands-Tochtergesellschaft als Managing Director
- ▶ Funktionale Verantwortung in einer Tochtergesellschaft, wie CFO, COO
- ▶ Projektmanager für Verlagerungsprojekte bzw. für den Aufbau einer lokalen Produktion
- ▶ Roll-out-Manager für ein IT-System, S&OP-System oder eines anderen innerhalb der Gruppe einzuführenden Systems
- ▶ Projektmanager für die Einführung eines Beteiligungscontrollings
- ▶ Neuausrichtung der gruppenweiten Operations, inkl. Make-or-Buy, Ausrichtung der Fertigungsstandorte

# AG Internationalisierung – Intensität

Maschinen und Anlagenbau



## AG Internationalisierung – Warum Interim Manager?

Maschinen und Anlagenbau

- ▶ Spezifische Kompetenzen: neben Branche, Funktion, landesspezifischen und multikulturellen Kompetenzen
- ▶ Hat vergleichbare Aufgaben schon erfolgreich gelöst
- ▶ Fokus auf das vereinbarte Projektziel
- ▶ Interim Manager wird Teil der Organisation
- ▶ Lösung eines akuten Managementproblems, sofortige Verfügbarkeit
- ▶ Interim Manager gehört zu keinem „politischem Lager“

# AG Internationalisierung: Diskussion, Erfahrungsaustausch

Maschinen und Anlagenbau

# Prozessmanagement

# AG Prozessmanagement – Kernprozesse

Maschinen und Anlagenbau



# AG Prozessmanagement – Typische Aufgaben

## Maschinen und Anlagenbau

- ▶ Beseitigung von Leistungsstörungen
  - ▶ Unzureichende Lieferperformance
  - ▶ Unzufriedene Kunden
  - ▶ Zu lange Durchlaufzeiten
  - ▶ Zu geringe Flexibilität bei veränderten Anforderungen
  
- ▶ Reduzierung von überhöhten Prozesskosten
  
- ▶ Prozessgestaltung, Training der Mitarbeiter/Know-how-Transfer
  
- ▶ Messbarkeit und damit Optimierungsfähigkeit sicherstellen

# Prozessgestaltung

Maschinen und Anlagenbau



## AG Prozessmanagement: Warum Interim Manager?

Maschinen und Anlagenbau

- ▶ Fachkompetenz, methodisches Vorgehen, Analysekompetenz
- ▶ Blickwinkel und Erfahrungen von außen
- ▶ i. d. R. Kapazität in der Organisation nicht vorhanden
- ▶ i. d. R. Payback von wenigen Monaten

# AG Prozessmanagement – Diskussion, Erfahrungsaustausch

Maschinen und Anlagenbau

# Wir gestalten Erfolg